

Internationale Contre la Détenation Plan Stratégique

Du 1 juillet 2020 au 30 juin 2022

Table des Matières

- 1 Introduction

- 2 À propos d'IDC

- 3 Objectifs stratégiques et résultats visés

- 9 Démarches organisationnelles centrales

- 11 Mise en œuvre

Introduction

Au cours de la décennie écoulée, nous avons constaté qu'en réaction à l'accroissement des migrations, les gouvernements ont intensifié leur recours à la détention des immigrants. La détention des enfants a également augmenté, et les conditions de détention se sont aggravées. En outre, se sont aggravés le racisme et la xénophobie envers les migrants, les réfugiés, les demandeurs d'asile et les apatrides. Des progrès ont été réalisés au niveau régional et international pour garantir le respect des droits humains, par exemple avec le Pacte mondial sur les migrations (PMM) et le Pacte mondial pour les réfugiés (PMR). Ces engagements ont constitué une occasion unique de réduire le recours à la détention et de mettre en œuvre des alternatives à la détention (AD) au niveau national. En revanche, certains gouvernements ont réagi à la montée des mouvements nationalistes par la mise en place de mesures de contrôle de l'immigration qui se sont traduites par l'extension du recours à la détention, menant à d'autant plus de violation des droits humains.

Dans ce contexte déjà précaire, la pandémie du Covid-19 a causé des bouleversements systémiques qui se ressentent en 2020 dans les gouvernements, dans la société civile et chez les individus du monde entier. À l'heure où nous écrivons ces lignes, les membres d'IDC font état de leurs préoccupations quant aux contraintes subies par les secteurs de l'économie et du logement, ainsi que par les organismes judiciaires et de santé. Celles-ci

ont pour conséquences la pauvreté, la perte de logement, des pénuries alimentaires, l'absence de papiers et l'accroissement du risque de détention. Les conditions de détention et d'emprisonnement, ainsi que le refus de passage aux frontières, suscitent également des préoccupations concernant les droits humains. À l'inverse, certains gouvernements ont fermé des centres de détention, libérant des milliers de personnes afin de limiter la propagation du Covid-19. Dans les mois et années à venir, les mesures prises par les organisations internationales, les gouvernements et la société civile fixeront le cap à suivre dans un monde post-pandémie : il s'agira soit d'une extension au recours à la détention, soit de s'engager à défendre les droits et la dignité des migrants.

En ce moment de basculement historique, IDC jouit d'une position unique de par sa décennie d'expérience dans le plaidoyer en faveur de la réduction de la détention des migrants et de la mise en œuvre d'alternatives à la détention. Dans les deux ans à venir, l'organisation entend soutenir ses membres, ses partenaires et les gouvernements pour recouvrer, reconstruire et réimaginer des systèmes d'immigration basés sur les droits et excluant la détention.

À Propos d'IDC

La Coalition internationale contre la détention (IDC) est un puissant réseau mondial constitué de plus de 400 organisations, groupes, individus et représentants de communautés affectées par la détention des migrants . Il est actif dans plus de 100 pays. Ses membres sont dotés d'un éventail de spécialités liées à la détention des migrants et aux alternatives à la détention : droit, recherche, université, politiques, services de première ligne, plaidoyer, ou encore organisation communautaire.

Le personnel d'IDC travaille dans différentes régions du monde : Afrique, Amériques, Europe, Moyen-Orient et Afrique du Nord, que ce soit à l'échelle nationale, régionale ou internationale . Il se coordonne avec ses membres et partenaires sur les questions de plaidoyer, de recherche, de coalition et de renforcement des capacités. En outre, il crée des opportunités de collaboration nationale, régionale et internationale pour réduire la détention des migrants et promouvoir des alternatives à la détention fondées sur les droits.

Mission

IDC plaide pour la protection des droits humains des migrants détenus ou menacés par la détention. En partenariat avec la société civile, les agences des Nations Unies et divers acteurs administratifs, nous mettons en œuvre une stratégie de construction de mouvements pour influencer le droit, les politiques et les pratiques afin de réduire l'usage de la détention des migrants et de faire appliquer des alternatives basées sur les droits.

Vision

Un monde où la détention des migrants n'existe plus et où ceux qui migrent jouissent de leurs droits et vivent dans la dignité.

Valeurs



Axé sur les solutions

Nous adaptons notre démarche au contexte pour mettre au point des solutions pragmatiques bien ancrées dans la réalité du terrain.



Innovation

Nous mettons sans cesse à jour nos analyses et nos pratiques en faisant preuve de curiosité, en apprenant et en envisageant de nouvelles possibilités.



Collaboration

Nous prenons part à une réflexion collective et à des processus de groupe qui facilitent l'échange des idées et des contributions.



Respect

Nous écoutons attentivement et avec empathie les différents points de vue ; nous partageons et acceptons la critique ; nous nous traitons mutuellement avec dignité.



Représentativité

Nous donnons priorité à la diversité, à l'inclusion et au leadership de celles et ceux qui ont vécu la détention, afin de s'assurer que notre travail soit responsable.

Objectifs Stratégiques et Résultats Visés

IDC a pour raison d'être la réalisation de deux objectifs stratégiques à long terme:

1. **mettre fin à la détention des migrants**
2. **Faire accepter les alternatives à la détention fondées sur les droits comme pratiques modèles**

L'expérience d'IDC montre que les alternatives à la détention (AD) sont un outil essentiel pour réduire le recours à la détention des migrants. IDC se concentre sur le respect des droits dans l'élaboration des politiques d'AD comme dans leur mise en pratique. Le Modèle communautaire d'évaluation et de placement (CAP Model) d'IDC sert de cadre à l'élaboration et à la mise au point d'AD fondées sur les droits.

IDC travaille dans cinq régions du monde à un niveau global. Pour mieux concentrer ses efforts, l'organisation tâche d'identifier les pays et sous-régions à privilégier en fonction des indicateurs suivants:

- IDC y compte des membres ou des partenaires qui s'efforcent activement d'atteindre au moins l'un de ses objectifs stratégiques à long terme.
- IDC détermine qu'il est possible d'apporter une contribution positive dans l'un ou plusieurs de ses domaines d'intérêt essentiels: plaidoyer, recherche, coalition et renforcement des capacités.

IDC s'est fixé des objectifs stratégiques à deux ans au sein même de ces processus et aspirations:

Objectif 1

Un **mouvement de la société civile** renforcé qui s'engage dans la réforme de la détention des migrants et/ou la mise en œuvre des AD fondées sur les droits

Objectif 2

Une augmentation du nombre d'États qui réforment **le droit et les politiques** pour réduire la détention des migrants et/ou développer les AD fondées sur les droits

Objectif 3

Une augmentation du nombre d'États qui réduisent **effectivement** leur recours à la détention des migrants, notamment grâce à l'utilisation d'AD fondées sur les droits

Objectif 4

Un renforcement de **l'efficacité organisationnelle** grâce à l'investissement dans une infrastructure interne robuste

Objectifs Stratégiques Et Résultats Visés

Objectif 1

Un **mouvement de la société civile** renforcé qui s'engage dans la réforme de la détention des migrants et/ou la mise en œuvre des AD fondées sur les droits

Objectifs stratégiques	Résultats visés
1.1 Construire, soutenir et renforcer les capacités des coalitions de la société civile dans les pays ciblés.	1.1 Les coalitions présentes dans les pays ciblés s'efforcent de donner le « la » en matière de plaider sur la détention des migrants et les AD fondées sur les droits.
1.2 Relier les membres au niveau national, régional et mondial pour faciliter le partage des expériences et des pratiques via la mise en réseau des défenseurs de la cause et des praticiens des AD.	1.2 Les coalitions nationales sont davantage reliées au niveau régional et mondial, et l'on tire parti de ces liens pour produire un plaidoyer vigoureux sur le sujet de la détention des migrants et de la mise en œuvre des AD fondées sur les droits.
1.3 Approfondir les connaissances des membres d'IDC sur la mise en œuvre des AD fondées sur les droits en produisant des documents spécialisés dans les langues prioritaires.	1.3 Les membres d'IDC ont une compréhension plus poussée des AD fondées sur les droits, savent comment plaider en leur faveur et les mettre en œuvre dans leur contexte national.

Objectifs Stratégiques Et Résultats Visés

Objectif 2

Une augmentation du nombre d'États qui réforment **le droit et les politiques** pour réduire la détention des migrants et/ou développer les AD fondées sur les droits

Objectifs stratégiques	Résultats visés
<p>2.1 Renforcer, à travers la collaboration, la capacité des membres d'IDC et des acteurs étatiques à réformer les lois et politiques dans les pays prioritaires afin de réduire le recours à la détention des migrants.</p>	<p>2.1 Les membres d'IDC et les acteurs étatiques acquièrent les connaissances et compétences nécessaires pour réformer les lois et politiques afin de réduire la détention des migrants</p>
<p>2.2 Instaurer un travail collaboratif entre les membres d'IDC pour faire en sorte que les engagements pris au niveau régional et global se concrétisent au niveau national et régional.</p>	<p>2.2 Les membres d'IDC sont en mesure de s'appuyer sur les engagements pris à l'échelle régionale ou globale dans leur plaidoyer pour réformer la loi et les politiques au niveau national et régional.</p>
<p>2.3 Amplifier et faciliter l'inclusion du savoir-faire des membres d'IDC dans les dialogues menés au niveau national, régional et mondial sur la réforme de la détention des migrants (par ex. via la mise en œuvre des Pactes mondiaux et les organes tels que Conseil des droits de l'homme des Nations unies).</p>	<p>2.3 De nouvelles perspectives et expériences guident le dialogue à plusieurs niveaux sur le sujet de la réforme de la détention des migrants au niveau national et régional.</p>

Objectifs Stratégiques Et Résultats Visés

Objectif 3

Une augmentation du nombre d'États qui réduisent **effectivement** leur recours à la détention des migrants, notamment grâce à l'utilisation d'AD fondées sur les droits

Objectifs stratégiques	Résultats visés
<p>3.1 Soutenir les membres d'IDC dans le développement de stratégies d'engagement public et politique qui mettent en cause la détention en incitant les gouvernements à réduire son utilisation.</p>	<p>3.1 Un renforcement du soutien politique et public est obtenu pour la réduction du recours à la détention des migrants grâce à des initiatives d'engagement stratégique.</p>
<p>3.2 Mettre au point, mettre à jour et diffuser les recherches dans les langues prioritaires sur les effets de la détention des migrants ainsi que sur les avantages de la mise en œuvre des AD fondées sur les droits.</p>	<p>3.2 Mise à disposition, dans les langues prioritaires, d'un corpus de données factuelles étoffé et d'outils destinés à mettre fin à la détention des migrants via la mise en œuvre d'AD fondées sur les droits.</p>
<p>3.3 Soutenir les membres d'IDC et les acteurs étatiques au niveau national, régional et mondial dans la conceptualisation, la mise en œuvre à grande échelle, le suivi et l'évaluation des AD fondées sur les droits dans les pays ciblés.</p>	<p>3.3 Les membres d'IDC et les acteurs étatiques ont davantage confiance dans leur capacité à conceptualiser, mettre en œuvre à grande échelle, suivre, renforcer et évaluer les AD fondées sur les droits dans leur pays.</p>

Objectifs Stratégiques Et Résultats Visés

Objectif 4

Un renforcement de **l'efficacité organisationnelle** grâce à l'investissement dans une infrastructure interne robuste

IDC a été créée en 2008 et ne comptait à l'époque qu'un seul employé à Melbourne, en Australie. Une décennie plus tard, l'organisation compte plus d'une dizaine d'employés qui se consacrent à un plaidoyer multi-niveaux dans un contexte politique dynamique recouvrant le monde entier, dont cinq régions en particulier. La croissance d'IDC, à la fois en taille et en complexité, a mené à la création de nouveaux processus de planification stratégique en 2019. Ceux-ci impliquent des évaluations internes et externes dont les conclusions permettront à l'organisation de renforcer son efficacité organisationnelle.

Objectifs stratégiques	Résultats visés
4.1 Établissement d'une structure et d'une culture organisationnelle solides, solidaires et durables fondées sur l'inclusion et la diversité.	4.1 Le personnel d'IDC se sent plus soutenu et dispose de plus de ressources et de conseils pour atteindre ses objectifs organisationnels. La structure et la culture d'IDC sont plus responsables vis-à-vis de l'inclusion et de la diversité.
4.2 Mise en place d'une stratégie de levée de fonds qui renforce les partenariats avec les bailleurs de fonds et permet à IDC d'obtenir les ressources financières nécessaire pour atteindre ses objectifs organisationnels.	4.2 IDC entretient des partenariats plus solides avec ses bailleurs et dispose d'un portefeuille de financement plus efficace et diversifié, lequel s'appuie sur des systèmes financiers robustes.
4.3 Renforcer la surveillance, le leadership et la transparence de la gouvernance.	4.3 Le leadership, la gestion et les performances de l'organisation jouissent d'une confiance accrue.

Objectifs Stratégiques Et Résultats Visés

Pratiques stratégiques transversales

Pour atteindre ses objectifs stratégiques à deux ans, IDC aura comme priorités les pratiques transversales suivantes, qui constitueront la base de ses activités pour cette période:

1 L'apprentissage par les pairs

Dès sa création, IDC a mis l'accent sur le développement des communautés de pratiques. Les processus d'apprentissage par les pairs facilitent le partage des idées, des expériences, des connaissances et des difficultés. Ils encouragent un soutien mutuel constant entre les parties prenantes, notamment dans les réseaux qui mettent en œuvre des AD. À cette fin, IDC s'engage à soutenir et faciliter l'apprentissage par les pairs entre ses membres et les acteurs étatiques au niveau local, national et régional, ainsi qu'à travers les plateformes transrégionales et mondiales comme la Plateforme transrégionale d'apprentissage par les pairs sur les alternatives à la détention des migrants mineurs.

2 Leadership par le vécu

IDC considère que celles et ceux qui ont vécu la détention doivent être impliqués dans la mise au point des politiques qui affectent directement leur vie et celle des communautés. En effet, IDC estime que cette représentation est essentielle pour faire advenir un changement social systémique. À cette fin, IDC s'efforce de faire en sorte que les migrants qui ont vécu la détention ou risquent de la vivre soient en position de diriger des campagnes de plaidoyer au niveau national, régional et international au sujet de la réforme de la détention des migrants et des AD fondées sur les droits.

Principales Approches Organisationnelles

IDC est une organisation internationale qui s'attache à comprendre les contextes locaux grâce aux relations qu'elle entretient avec ses membres. Elle respecte les savoir-faire, systèmes et cadres qui façonnent les opportunités et les difficultés uniques et spécifiques à chaque partie du monde. Grâce à son analyse communautaire, elle s'implique dans le débat visant à imaginer des politiques axées sur les solutions au niveau national, régional et mondial.

IDC a mis au point un programme collaboratif pragmatique qui a pour but de provoquer un changement via ses principales approches organisationnelles: plaidoyer, recherche, coalition et renforcement des capacités.

Dans les deux années à venir, IDC affinera ses approches en se focalisant sur quelques domaines essentiels:



Plaidoyer

Axe de travail

IDC compte mettre en cohérence son plaidoyer national, régional et mondial pour mieux faire advenir un changement au niveau national.



Recherche

Axe de travail

IDC entend étoffer ses ressources à l'aide de recherches novatrices, rigoureuses et axées sur les solutions.



Coalition et renforcement des capacités

Axe de travail

IDC va renforcer ses structures d'adhésion et le soutien à ses membres.

Plaidoyer

Les retours récemment obtenus via un audit des parties prenantes vont permettre à IDC de mesurer, d'évaluer et de renforcer ses structures ainsi que sa communication interne et externe. Il s'agit de rendre possible une collaboration plus efficace en matière de plaidoyer entre la société civile et les gouvernements au niveau national, régional et mondial, dans le but de provoquer un changement au niveau national.

La crise du Covid-19 et la période de reprise offre à IDC une fenêtre d'action unique pour faire appliquer des solutions sur mesure en collaboration avec ses membres et avec les gouvernements. IDC entend identifier et saisir les différentes opportunités de mettre au point des positions de principe, une communication stratégique et des plans d'action. Nous apporterons également notre soutien aux campagnes de nos membres et à leur stratégie de plaidoyer dans cette période critique. En outre, nous entendons mesurer, évaluer et renforcer nos propres campagnes et travaux liés au plaidoyer.

Recherche

Depuis sa création, IDC a publié des articles, rapports et découvertes réputés, tels que le Modèle communautaire d'évaluation et de placement (MCEP), qui a entraîné la réévaluation des démarches de gestion de l'immigration. IDC a également produit des recherches fructueuses sur les AD ainsi que des conseils de mise en œuvre tels que There Are Alternatives. En façonnant la compréhension des AD fondées sur les droits adoptées par la société civile et le gouvernement, IDC a réalisé des progrès importants vers la réduction du recours à la détention des migrants.

L'organisation compte affiner sa position sur les AD et s'appuyer sur ses recherches afin de s'adapter aux opportunités et difficultés croissantes. Il s'agit d'approfondir les connaissances techniques en documentant les actuelles AD ainsi que les réponses à la crise du Covid-19, en plus d'assurer le suivi et l'évaluation de leur efficacité, ainsi que le développement des résultats d'impact et d'apprentissage. Les observations d'IDC permettront de proposer des conseils techniques ciblés pour soutenir la société civile et les gouvernements en quête de changements novateurs. Ces ressources polyvalentes inspireront la prise en main locale des solutions qui ont fait leurs preuves sur le terrain et seront mises à disposition dans les langues prioritaires : anglais, espagnol, français et arabe.

Coalition et renforcement des capacités

IDC a été fondée en 2008. C'était au départ une liste de diffusion réunissant des personnes et des organisations préoccupées par la détention des migrants. Cette dernière fut à l'origine d'une coalition internationale, la première à fédérer en se forgeant une véritable identité et une politique d'analyse, afin de favoriser la solidarité au sein du mouvement pour l'abolition de la détention des migrants et de proposer des solutions alternatives.

Pour honorer son histoire, IDC s'engage à renforcer la coalition afin de s'assurer que la collaboration se développe dans les régions, notamment au vu des effets que produira la pandémie du Covid-19 dans les années à venir. L'organisation donnera à ses membres l'occasion de participer à l'apprentissage par

les pairs, au renforcement des capacités et au développement de sa stratégie de plaidoyer. Elle entend également assurer une modification de sa structure organisationnelle, qui donnera priorité au feedback et à l'inclusion, permettant aux membres clés d'apporter leur contribution aux décisions stratégiques d'IDC et de faire entendre leurs préoccupations sur la scène mondiale comme au sein de la coalition.

Mise En Œuvre

Ce plan stratégique sera mis en oeuvre à travers des plans opérationnels portant sur du plaidoyer national, régional et international ainsi que sur de la communication, de la gestion organisationnelle et des finances. Ces plans opérationnels sont mis au point chaque année avec l'aide de conseillers régionaux et internationaux. Ils comprennent des objectifs précis, ainsi qu'un cadre de suivi et d'évaluation.

Stay up to date

Stay in touch with IDC and the latest developments on ATD advocacy, regionally and internationally.



Like us on Facebook (International Detention Coalition)



Follow us on Twitter (@idcmonitor)



Subscribe to our free monthly newsletter at: <http://idcoalition.org/stay-in-touch>

**International
Detention Coalition**
Rights and dignity for all who migrate