

Internacional contra la Detención Plan Estratégico

1 de julio de 2020 a 30 de junio de 2022

Contenido

- 1 Introducción

- 2 Acerca de IDC

- 3 Metas, Objetivos y Resultados Estratégicos

- 9 Enfoques Organizacionales Centrales

- 11 Implementación

Introducción

Durante la última década, hemos visto a los gobiernos aumentar su uso de la detención migratoria en respuesta a las crecientes tasas de migración. La detención de niños, niñas y adolescentes también ha aumentado, así como las condiciones inhumanas en detención y se ha acrecentado el racismo y la xenofobia hacia las personas migrantes, refugiadas, solicitantes de asilo y apátridas. Se ha logrado progresar a nivel regional e internacional para garantizar el respeto a los derechos humanos, como el Pacto Mundial sobre Migración de 2018 (GCM por sus siglas en inglés) y el Pacto Mundial sobre los Refugiados (GCR por sus siglas en inglés). Dichos compromisos generaron oportunidades clave para reducir la detención e implementar y escalar con éxito las alternativas a la detención (ATD por sus siglas en inglés) a nivel nacional. Sin embargo, simultáneamente, algunos gobiernos respondieron al crecimiento de los movimientos nacionalistas promulgando medidas de control migratorio que ampliaron la detención migratoria y provocaron mayores violaciones a los derechos humanos.

En este entorno ya volátil, los efectos del Covid-19 en 2020 provocaron un choque sistémico mundial a los gobiernos, la sociedad civil y la experiencia humana. Al momento de esta redacción, los miembros de IDC compartían preocupaciones acerca de la coerción sobre los órganos de económicos, de salud, de vivienda y judiciales, lo que conduce a la pobreza, la falta de vivienda, enfermedades, escasez de alimentos, falta de documentación y un mayor riesgo de detención. Las condiciones en detención y prisión, y la denegación de entrada en las fronteras cerradas, también plantearon problemas de derechos humanos. Al mismo tiempo, algunos gobiernos cerraron centros de detención y liberaron a miles de personas

debido a Covid-19. En los próximos meses y años, las acciones de las entidades mundiales, los gobiernos y la sociedad civil establecerán un rumbo para que el mundo pospandémico vuelva a expandir la detención o se comprometa a proteger los derechos y la dignidad en la experiencia migratoria.

En este punto de inflexión histórico, IDC está en una posición única para aprovechar nuestra última década de experiencia abogando por reducir la detención migratoria e implementar alternativas a la detención migratoria. Durante los próximos dos años, apoyaremos a los miembros, socios y gobiernos para recuperar, reconstruir y volver a imaginar sistemas de migración basados en derechos sin detención migratoria.

Acercas de IDC

La Coalición Internacional contra la Detención (IDC por sus siglas en inglés) es una poderosa red global integrada por más de 400 organizaciones, grupos, personas y representantes de comunidades afectadas por la detención migratoria que trabajan en más de 100 países. Los miembros de IDC tienen una amplia gama de especializaciones relacionadas con la detención migratoria y las alternativas a la detención que incluyen academia, derecho, investigación, políticas, servicios directos, incidencia y organización comunitaria.

El personal de IDC trabaja en todo el mundo, a nivel nacional y regional en África, las Américas, Asia-Pacífico, Europa, el Medio Oriente, el Norte de África y a nivel mundial. El personal se coordina con los miembros y socios para la incidencia, investigación, creación de coaliciones y capacidades, así como para crear oportunidades para la colaboración nacional, regional y mundial para reducir la detención migratoria y promover las alternativas a la detención basadas en derechos.

Misión

IDC trabaja para asegurar que los derechos humanos de las personas afectadas por y en riesgo de la detención migratoria. En asociación con la sociedad civil, agencias de la ONU y múltiples niveles de gobierno, estratégicamente construimos movimientos e influimos sobre las leyes, políticas y prácticas para reducir la detención migratoria e implementar alternativas a la detención basadas en derechos.

Visión

Un mundo donde la detención migratoria ya no existe y las personas que migran viven con derechos y dignidad.

Valores



Enfoque en las soluciones

Adaptamos estratégicamente nuestro enfoque al contexto y desarrollamos soluciones pragmáticas basadas en las realidades y experiencias cotidianas.



Innovación

Continuamente innovamos nuestra comprensión y prácticas a través de la curiosidad, el aprendizaje y la exploración de posibilidades nuevas



Colaboración

Nos involucramos en procesos de pensamiento colectivo y centrados en grupos que facilitan un intercambio activo de ideas y aportaciones



Respeto

Escuchamos atentamente y con empatía a la variedad de perspectivas, compartimos y aceptamos la crítica y nos tratamos unos a otros con dignidad.



Representación

Priorizamos la diversidad, la inclusión y el liderazgo de las personas que han vivido la experiencia de la detención, con el propósito de asegurar la responsabilidad en nuestro trabajo

Metas, Objetivos y Resultados Estratégicos

IDC existe para lograr dos metas estratégicas a largo plazo:

- 1. Poner fin a la detención migratoria**
- 2. Establecer ATD basadas en derechos como una mejor práctica**

En la experiencia de IDC, las ATD son una herramienta fundamental para reducir el uso de la detención migratoria. IDC se enfoca en la realización de los derechos en las políticas y prácticas de las ATD. El Modelo para la Evaluación y Colocación Comunitaria (CAP) de IDC sirve como un marco de referencia para identificar y desarrollar ATD basadas en los derechos.

IDC trabaja en cinco regiones y a nivel mundial. A fin de enfocar nuestros esfuerzos, identificamos estratégicamente los países o subregiones objetivo con base en las siguientes medidas:

- IDC tiene miembros o socios en el país o subregión que están activamente involucrados en trabajar hacia al menos una de nuestras metas estratégicas a largo plazo
- IDC identifica una oportunidad para el impacto positivo relacionado con uno o más de nuestros enfoques organizacionales centrales: incidencia, investigación, coalición y creación de capacidades

Dentro de estos procesos y aspiraciones, IDC establece sus metas estratégicas a dos años:

Meta 1

Movimiento de la sociedad civil fortalecido e involucrado en reformar la detención migratoria y/o implementar ATD basadas en los derechos

Meta 2

Un mayor número de Estados reforman sus **leyes y políticas** para reducir la detención migratoria y/o aumentar las ATD basadas en los derechos

Meta 3

Un mayor número de Estados reducen el uso de la detención migratoria en la **práctica**, particularmente a través del uso de las ATD basadas en los derechos

Meta 4

Efectividad organizacional fortalecida con la inversión en una infraestructura interna sólida

Metas, Objetivos y Resultados Estratégicos

Meta 1

Movimiento de la sociedad civil fortalecido e involucrado en reformar la detención migratoria y/o implementar ATD basadas en los derechos

Objetivos estratégicos	Resultados deseados
1.1 Construir, apoyar y fortalecer las capacidades de las coaliciones de la sociedad civil en los países objetivo	1.1 Las coaliciones en los países objetivo están trabajando activamente para establecer la agenda de incidencia sobre la detención migratoria y las ATD basadas en los derechos
1.2 Conectar a los miembros a nivel nacional, regional y mundial y facilitar el desarrollo de los aprendizajes y las prácticas compartidos, fomentando una red de defensores e implementadores de las ATD	1.2 Las coaliciones nacionales están más conectadas a nivel regional y mundial y esas conexiones se aprovechan para fortalecer la incidencia relacionada con la detención migratoria y la implementación de ATD basadas en los derechos
1.3 Fortalecer el conocimiento de los miembros de IDC sobre la implementación de las ATD basadas en los derechos con recursos de IDC adaptados a los idiomas prioritarios	1.3 Los miembros de IDC tienen una mejor comprensión de las ATD basadas en los derechos y la manera de abogar por ellas e implementarlas en sus contextos nacionales

Metas, Objetivos y Resultados Estratégicos

Meta 2

Un mayor número de Estados reforman sus **leyes y políticas** para reducir la detención migratoria y/o aumentar las ATD basadas en los derechos

Objetivos estratégicos	Resultados deseados
<p>2.1 Crear colaborativamente la capacidad de los miembros de IDC y los actores estatales para reformar las leyes y políticas en los países prioritarios para reducir la detención migratoria</p>	<p>2.1 Los miembros de IDC y los actores estatales adquieren más de los conocimientos y las habilidades necesarios para reformar las leyes y las políticas para reducir la detención migratoria</p>
<p>2.2 Trabajar colaborativamente con miembros de IDC para hacer realidad los compromisos regionales y globales en resultados nacionales y regionales concretos</p>	<p>2.2 Los miembros de IDC son capaces de utilizar compromisos regionales y mundiales en su incidencia para reformar las leyes y las políticas a nivel nacional y regional</p>
<p>2.3 Amplificar y facilitar la inclusión de la experiencia de los miembros de IDC en los diálogos nacionales, regionales y mundiales sobre la reforma de la detención migratoria, como la implementación de los Pactos Mundiales, y los mecanismos como el Consejo de Derechos Humanos de la ONU</p>	<p>2.3 Más perspectivas nacionales y regionales y experiencias informan y moldean los diálogos a lo largo de múltiples niveles sobre la reforma de la detención migratoria</p>

Metas, Objetivos y Resultados Estratégicos

Meta 3

Un mayor número de Estados reducen el uso de la detención migratoria en la **práctica**, particularmente a través del uso de las ATD basadas en los derechos

Objetivos estratégicos	Resultados deseados
3.1 Apoyar a los miembros de IDC en el desarrollo de estrategias de participación pública y política que problematicen la detención e incentiven a los gobiernos a reducir su uso	3.1 Se genera un mayor apoyo público y político para reducir el uso de la detención migratoria a través de las iniciativas de participación estratégica
3.2 Desarrollar, actualizar y diseminar las investigaciones en los idiomas prioritarios sobre el impacto de la detención migratoria y los beneficios de implementar ATD basadas en los derechos	3.2 Una base de evidencias y herramientas fortalecidas para poner fin a la detención migratoria e implementar ATD basadas en los derechos fáciles de acceder en los idiomas prioritarios
3.3 Apoyar a los miembros de IDC y los actores estatales a nivel nacional, regional y mundial para conceptualizar, implementar, supervisar, evaluar y escalar las ATD basadas en los derechos en los países objetivo	3.3 Los miembros de IDC y los actores estatales tienen más confianza en su habilidad para conceptualizar, implementar, supervisar, fortalecer y escalar las ATD basadas en los derechos en sus respectivos países

Metas, Objetivos y Resultados Estratégicos

Meta 4

Efectividad organizacional fortalecida con la inversión en una infraestructura interna sólida

IDC fue lanzada en 2008 con un solo miembro del personal en Melbourne, Australia. Una década después, IDC tiene más de una docena de miembros del personal trabajando en la incidencia a múltiples niveles dentro de los entornos políticos dinámicos en cinco regiones y a nivel mundial. El crecimiento de IDC en escala y complejidad condujo a este nuevo proceso de planificación estratégica en 2019, el cual involucró revisiones tanto internas como externas para adquirir perspectivas hacia el fortalecimiento de nuestra efectividad organizacional.

Objetivos estratégicos	Resultados deseados
4.1 Construir una estructura y cultura organizacional fuerte, solidaria y sostenible, construyendo sobre los valores de inclusión y diversidad	4.1 El personal de IDC siente que tiene mayor apoyo, recursos y orientación para lograr las metas organizacionales y nuestra estructura y cultura son más responsables ante los valores de inclusión y diversidad
4.2 Implementar una estrategia de recaudación de fondos para que se fortalezcan las colaboraciones de donantes y para que IDC mantenga el ingreso requerido para cumplir con sus metas organizacionales	4.2 IDC tiene colaboraciones más fuertes con donantes y un portafolio de financiamiento más exitoso y diversificado apoyado por sistemas financieros sólidos
4.3 Fortalecer la supervisión de la gobernanza, el liderazgo y la rendición de cuentas	4.3 Existe mayor confianza en el liderazgo, la gerencia y el desempeño de la organización

Metas, Objetivos y Resultados Estratégicos

Prácticas estratégicas transversales

Para poder lograr nuestras Metas Estratégicas a Dos Años, IDC dará prioridad a las siguientes prácticas transversales que respaldarán nuestras actividades en este periodo:

1 Aprendizaje entre colegas

Desde sus inicios, IDC ha dado prioridad a apoyar el desarrollo de comunidades de práctica. Los procesos de aprendizaje entre colegas facilitan el compartir ideas, experiencias, conocimientos y desafíos, a la vez que promueven el apoyo continuo entre las partes interesadas, particularmente entre las redes de implementadores de ATD. Para este objetivo, IDC apoyará y facilitará el aprendizaje entre colegas para los miembros de IDC y los actores estatales a nivel local, nacional y regional, así como plataformas a nivel interregional y mundial, como la Plataforma Interregional de Intercambio y Aprendizaje sobre Alternativas a la Detención Migratoria de Niños, Niñas y Adolescentes.

2 Liderazgo de experiencias vividas

IDC cree que las personas que han vivido la experiencia de la detención deben estar involucradas en moldear las políticas que afectan directamente a sus propias vidas y comunidades; nosotrxs vemos esta representación como fundamental para el cambio social sistémico. Con este propósito, IDC se esforzará en garantizar que las personas que han vivido o están en riesgo de vivir la detención migratoria sean provistas con las oportunidades para conducir y liderar la incidencia a nivel nacional, regional y mundial sobre la reforma a la detención migratoria y las ATD basadas en los derechos.

Enfoques Organizacionales Centrales

IDC es una organización mundial con una cosmovisión localizada y está fundamentada en las relaciones de sus miembros y la comprensión del contexto. Respetamos la experiencia, los sistemas y los marcos únicos que moldean las oportunidades y los desafíos en distintas partes del mundo. Con nuestro análisis desde las bases comunitarias, IDC participa en un discurso político adaptativo basado en soluciones a nivel nacional, regional y mundial.

IDC establece una agenda colaborativa y pragmática para el cambio a través de nuestros enfoques organizacionales centrales: incidencia, investigación y creación de coaliciones y capacidades.

Durante los siguientes dos años, IDC agudizará nuestros enfoques al centrarse en las áreas clave de enfoque:



Incidencia

Enfoque clave

IDC alineará nuestra incidencia nacional, regional y mundial para tener un efecto sobre el cambio nacional



Investigación

Enfoque clave

IDC fortalecerá nuestros recursos con la investigación innovadora, rigurosa y enfocada en soluciones



Creación de coaliciones y capacidades

Enfoque clave

IDC fortalecerá las estructuras y el apoyo de su membresía

Incidencia

Con base en los comentarios recientes de las auditorías de las partes interesadas, IDC medirá, evaluará y luego fortalecerá nuestras estructuras y las comunicaciones internas y externas en apoyo a una colaboración de incidencia efectiva entre la sociedad civil y los gobiernos a lo largo de los niveles nacionales, regionales y mundiales con el propósito de tener un efecto sobre el cambio nacional.

Durante la crisis y recuperación por Covid-19, IDC está en una posición única para responder con soluciones adaptadas en colaboración con los miembros y los gobiernos. IDC trazará y buscará oportunidades para desarrollar posiciones de políticas, comunicaciones estratégicas y planes de acción. También vamos a apoyar las campañas y estrategias de incidencia de los miembros durante este periodo crítico y vamos a medir, evaluar y fortalecer nuestro propio trabajo de campaña e incidencia.

Investigación

IDC ha difundido publicaciones, informes y hallazgos reconocidos mundialmente desde sus inicios, como el modelo de Evaluación y Colocación Comunitaria (CAP) que ha conducido a reevaluaciones de los enfoques de gestión migratoria. IDC también ha producido investigaciones de alto impacto sobre las ATD y orientaciones sobre su implementación, como Existen alternativas. Al moldear la comprensión de la sociedad civil y los gobiernos sobre las ATD basadas en los derechos, IDC ha logrado avances significativos hacia reducir el uso de la detención migratoria.

IDC agudizará nuestra postura sobre las ATD y construirá sobre nuestras investigaciones a fin de adaptarse a las oportunidades y los desafíos emergentes. Acrecentaremos nuestros conocimientos técnicos al documentar las ATD actuales y las respuestas a Covid-19, así como supervisaremos y evaluaremos la efectividad de las ATD y los resultados del impacto y los aprendizajes en desarrollo. Nuestros hallazgos ofrecerán orientación técnica y aprendizajes dirigidos para apoyar a la sociedad civil y los gobiernos que buscan cambios innovadores. Estos recursos adaptables inspirarán la apropiación local de las soluciones que funcionan en el terreno y se harán disponibles en los idiomas prioritarios: inglés, español, francés y árabe.

Creación de coaliciones y capacidades

IDC fue fundada en 2008 e inició como un listserv de emails para personas y organizaciones preocupadas sobre la detención migratoria. Este listserv fue el inicio de una coalición de membresía mundial que fue la primera en reunir a personas para forjar la identidad y el análisis político y promover la solidaridad en el movimiento para poner fin a la detención migratoria y desarrollar soluciones alternativas.

En honor a su historia, IDC se compromete a fortalecer nuestra coalición para garantizar una colaboración aún mayor a lo largo de las regiones, particularmente a la luz del impacto mundial de Covid-19 en los siguientes años. Desarrollaremos oportunidades para que los miembros participen en el aprendizaje entre colegas, la creación de

capacidades y el desarrollo de estrategias de incidencia. También aseguraremos el cambio organizacional estructural que da prioridad a la retroalimentación y la inclusión, a través del cual los miembros clave aportan a las decisiones estratégicas de IDC y sus preocupaciones son incluidas en nuestro trabajo y los foros mundiales.

Implementación

Este plan estratégico será actualizado a través de planes operativos relacionados con el trabajo de incidencia nacional, regional y mundial, así como comunicaciones, gestión organizacional y finanzas. Estos planes operativos se desarrollan anualmente con aportaciones de lxs consejerxs regionales e internacionales e incluyen objetivos específicos y un marco para la supervisión y la evaluación.

Stay up to date

Stay in touch with IDC and the latest developments on ATD advocacy, regionally and internationally.



Like us on Facebook (International Detention Coalition),



Follow us on Twitter (@idcmonitor) and



Subscribe to our free monthly newsletter at: <http://idcoalition.org/stay-in-touch>

**International
Detention Coalition**
Rights and dignity for all who migrate